

Eliminer les variations saisonnières

Les variations saisonnières sont des pics ou des creux d'activité à certaines époques de l'année qui se répètent sur de longues périodes

Exemple de produits pour lesquels les ventes connaissent des variations saisonnières : la glace, la bière, les jouets, les locations de ski...

Les ventes ne sont donc pas réparties également au cours de l'année et **il est alors nécessaire de tenir compte de ces mouvements saisonniers pour effectuer des prévisions saisonnières.**

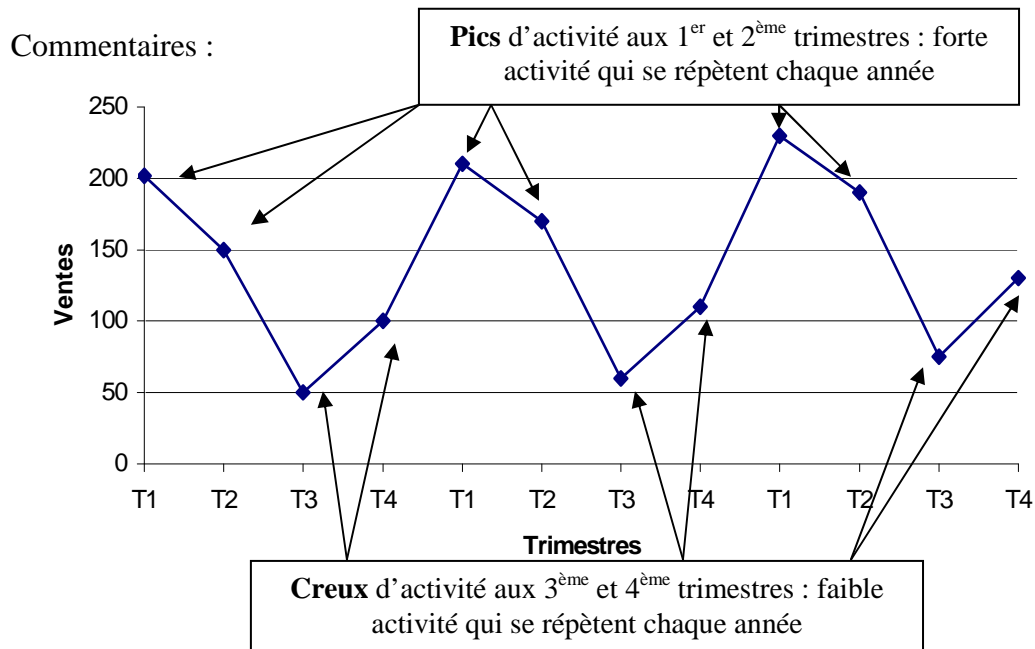
METHODE :

1- Identifier les mouvements saisonniers

Les ventes trimestrielles de l'entreprise ANTOINE ont évolué de la manière suivante au cours des trois dernières années :

Années – trimestres	T1	T2	T3	T4
2003	202	150	50	100
2004	210	170	60	110
2005	230	190	75	130

Une représentation graphique des ventes permet de visualiser leur caractère saisonnier :



2- Vérifier l'existence des variations saisonnières et en mesurer l'amplitude des variations saisonnières en calculant les coefficients saisonniers :

Coefficient saisonnier d'un Trimestre = $\frac{\text{Moyenne trimestrielle sur la période}}{\text{Moyenne trimestrielle générale}}$

Ce qui nécessite donc de calculer : - les moyennes de chaque trimestre
- la moyenne trimestrielle générale

Moyennes trimestrielles :

Moyenne trimestrielle générale :

= $\frac{\text{somme de tous les trimestres}}{\text{nombre de trimestres}}$ ou $\frac{\text{somme des moyennes trimestrielles}}{4}$

Années – trimestres	T1	T2	T3	T4	Total
2005	202	150	50	100	502
2006	210	170	60	110	550
2007	230	190	75	130	625
Total	642	510	185	340	1677
Moyennes	214,0	170,0	61,7	113,3	559
Moyenne trimestrielle générale	139,8				
Coefficients saisonniers	1,53	1,22	0,44	0,81	4,00

Somme de tous les T1 divisée par le nombre d'années = $642/3$

Somme des moyennes trimestrielles divisée par 4 = $559 / 4$

Moyenne du T1 divisée par la moyenne générale = $214 / 139,8$

La somme des coefficients saisonniers trimestriels est toujours égale à 4 (avec cette méthode)

3- Utiliser les coefficients saisonniers pour faire les prévisions :

La tendance a permis de calculer les ventes prévisionnelles 2006 : elles devraient se situer au niveau de 680

Il faut alors calculer la moyenne trimestrielle prévisionnelle 2006 à partir du C.A. prévisionnel 2006 et lui appliquer les coefficients saisonniers

Moyenne trimestrielle prévisionnelle 2006 = $680/4 = 170$

Prévisions trimestrielles 2006 :

Trimestres	T1	T2	T3	T4	Années
Coefficients saisonniers	1,53	1,22	0,44	0,81	4,00
Chiffre d'affaires trimestriels prévisionnels 2006	260,32	206,80	75,01	137,87	680,00

Moyenne trimestrielle prévisionnelle
multipliée par le coefficient saisonnier
du trimestre 1
= $170 \times 1,53$

La somme des
prévisions
trimestrielles doit être
égale à la prévision
annuelle